



Beter Bed Holding



HARD AT WORK ON A
GOOD NIGHT'S REST

JAARVERSLAG 2014

JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS

Per 31 december en voor winstbestemming

in duizend €	Toelichting	2014	2013
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1. 12.		
Bedrijfsterreinen		5.460	5.460
Bedrijfsgebouwen		3.240	3.515
Andere vaste bedrijfsmiddelen		20.189	16.616
		28.889	25.591
Immateriële vaste activa	2. 12.		
Immateriële bedrijfsmiddelen		3.517	2.833
Financiële vaste activa			
Uitgestelde belastingvorderingen	17.	497	549
Langlopende vorderingen	3.	271	277
		768	826
Vlottende activa			
Vorraden	4.		
Gereed product en handelsvoorraden		53.481	55.549
Vorderingen	5.		
Handelsvorderingen		2.027	1.276
Overige vorderingen		5.528	5.932
Te vorderen winstbelasting	17.	2.030	924
		9.585	8.132
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.	20.883	9.554
Totaal activa		117.123	102.485

in duizend €

Toelichting

2014

2013

Passiva

Eigen vermogen toe te rekenen aan de moedermaatschappij

7.

Geplaatst kapitaal	438	436
Agioreserve	17.673	16.145
Reserve omrekeningsverschillen	814	755
Herwaarderingsreserve	2.847	2.847
Overige reserves	30.003	29.582
Onverdeelde winst	16.860	8.198
	68.635	57.963

Langlopende verplichtingen

9.

Voorzieningen	8. 1.251	2.678
Uitgestelde belastingverplichtingen	2.218	2.424
	3.469	5.102

Vlottende passiva

Kortlopende verplichtingen

10.

Kredietinstellingen	11. -	4.975
Handelsschulden	17.517	8.746
Te betalen winstbelasting	17. -	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.304	8.456
Overige schulden	20.198	17.243
	45.019	39.420

Totaal passiva

117.123

102.485

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

2014

in duizend €	Toelichting	2014		2013	
Netto-omzet	12.	363.953		357.363	
Inkoopwaarde		(155.300)		(154.178)	
Brutomarge		208.653	57,3%	203.185	56,9%
Personeelskosten	13.	89.858		87.369	
Afschrijvingen en afwaarderingen vaste activa	15.	8.242		9.988	
Overige bedrijfskosten	16.	87.511		93.544	
Som der bedrijfslasten		185.611	51,0%	190.901	53,4%
Bedrijfsresultaat (EBIT)		23.042	6,3%	12.284	3,4%
Financiële baten		66		94	
Financiële lasten		(365)		(810)	
Resultaat voor belastingen		22.743	6,2%	11.568	3,2%
Belastingen	17.	(5.883)		(3.370)	
Nettowinst		16.860	4,6%	8.198	2,3%
Winst per aandeel	19.				
Winst per aandeel in €		0,77		0,38	
Verwaterde winst per aandeel in €		0,77		0,38	

GECONSOLIDEERD OVERZICHT

TOTAALRESULTAAT

2014

in duizend €

	2014			2013		
	Bruto	Belasting	Netto	Bruto	Belasting	Netto
Winst	22.743	(5.883)	16.860	11.568	(3.370)	8.198
Niet-recyclebaar:						
Mutatie herwaarderingsreserve						
- door herwaardering grond	-	-	-	-	-	-
Recyclebaar:						
Mutatie reserve						
omrekeningsverschillen	59	-	59	142	-	142
Totaalresultaat	22.802	(5.883)	16.919	11.710	(3.370)	8.340

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

2014

in duizend €	2014	2013
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat voor belastingen	22.743	11.568
Betaalde winstbelasting	(7.143)	(8.722)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	8.242	9.988
Vrijval personeelsopties	(439)	(101)
Mutaties in:		
– Voorraden	2.068	5.163
– Vorderingen	(347)	2.942
– Voorzieningen	(1.427)	2.678
– Kortlopende schulden	10.574	(1.497)
– Investeringscrediteuren	(1.701)	-
– Overige	42	153
	32.612	22.172
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings (im)materiële vaste activa	(13.211)	(5.439)
Investeringscrediteuren	1.701	-
Desinvesteringen (im)materiële vaste activa	1.004	806
Mutatie langlopende vorderingen	6	251
	(10.500)	(4.382)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing lening	(1.000)	(2.000)
Heruitgifte aandelen	1.851	846
Dividenduitkering	(7.659)	(6.954)
	(6.808)	(8.108)
Mutatie nettogeldmiddelen en kasequivalenten	15.304	9.682
Geldmiddelen en kasequivalenten einde verslagperiode	20.883	9.554
Kortlopende bankschuld niet zijnde aflossingsverplichtingen einde verslagperiode	-	(3.975)
Nettogeldmiddelen en kasequivalenten einde verslagperiode	20.883	5.579
Geldmiddelen en kasequivalenten begin verslagperiode	9.554	5.224
Kortlopende bankschuld niet zijnde aflossingsverplichtingen begin verslagperiode	(3.975)	(9.327)
Nettogeldmiddelen en kasequivalenten begin verslagperiode	5.579	(4.103)
Mutatie nettogeldmiddelen en kasequivalenten	15.304	9.682

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT

EIGEN VERMOGEN

in duizend €	Totaal	Geplaatst	Agio-	Reserve	Herwaar-	Overige	Onver-
		kapitaal	reserve	omreke- ningsver- schillen	derings- reserve	reserve	deelde winst
Stand 1 januari 2013	55.832	436	16.145	613	2.847	21.373	14.418
Nettowinst 2013	8.198	-	-	-	-	-	8.198
Overige componenten							
totaalresultaat 2013	142	-	-	142	-	-	-
Resultaatbestemming 2012	(2.608)	-	-	-	-	11.810	(14.418)
Interim-dividend 2013	(4.346)	-	-	-	-	(4.346)	-
Heruitgifte aandelen	846	-	-	-	-	846	-
Vrijval personeelsopties	(101)	-	-	-	-	(101)	-
Stand 31 december 2013	57.963	436	16.145	755	2.847	29.582	8.198
Nettowinst 2014	16.860	-	-	-	-	-	16.860
Overige componenten							
totaalresultaat 2014	59	-	-	59	-	-	-
Resultaatbestemming 2013	(1.526)	-	-	-	-	6.672	(8.198)
Interim-dividend 2014	(6.133)	-	-	-	-	(6.133)	-
(Her)uitgifte aandelen	1.851	2	1.528	-	-	321	-
Vrijval personeelsopties	(439)	-	-	-	-	(439)	-
Stand 31 december 2014	68.635	438	17.673	814	2.847	30.003	16.860

TOELICHTING ALGEMEEN

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijzen met uitzondering van bedrijfsterreinen die op reële waarde zijn gewaardeerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld conform de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor gebruik in de Europese Unie en de interpretaties daarvan, zoals aangenomen door de International Accounting Standards Board (IASB). De in deze toelichting opgenomen bedragen hebben, tenzij uitdrukkelijk anders is vermeld, betrekking op de geconsolideerde cijfers. De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's en alle bedragen zijn afgerond op duizendtallen (€ 000), tenzij anders vermeld.

De geconsolideerde jaarrekening van 2014 van Beter Bed Holding N.V. is door de Directie opgemaakt en op 12 maart 2015 behandeld in de vergadering van de Raad van Commissarissen. Deze jaarrekening dient nog te worden vastgesteld door de aandeelhouders. Deze vaststelling is geagendeerd voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 19 mei 2015. Onder toepassing van artikel 402, Boek 2 BW is in de vennootschappelijke jaarrekening een beknopte winst-en-verliesrekening opgenomen.

Toepassing nieuwe standaarden

De onderneming heeft in het boekjaar, indien van toepassing, de volgende nieuwe en gewijzigde voor de onderneming relevante IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties toegepast:

IFRS 10	De geconsolideerde jaarrekening, van kracht per 01-01-2014.
IFRS 11	Gezamenlijke overeenkomsten, van kracht per 01-01-2014.
IFRS 12	Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten, van kracht per 01-01-2014.
IFRS 10-12	Overgangsbepalingen, van kracht per 01-01-2014.
IAS 27	Enkelvoudige jaarrekening, van kracht per 01-01-2014.
IAS 28	Belangen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures, van kracht per 01-01-2014.
IAS 32	Financiële instrumenten: presentatie: salderen van financiële activa en financiële verplichtingen, van kracht per 01-01-2014.
IAS 36	Bijzondere waardevermindering van activa, van kracht per 01-01-2014.
IAS 39	Financiële instrumenten: opname en waardering - vernieuwing van derivaten en voortzetting van hedge accounting, van kracht per 01-01-2014.

Toepassing van deze standaarden en interpretaties heeft geen materieel effect op vermogen en resultaat van de onderneming.

De onderstaande standaarden en interpretaties waren op de datum van publicatie van de jaarrekening uitgegeven maar nog niet van kracht voor de onderhavige jaarrekening. Hier zijn alleen de standaarden en interpretaties opgesomd waarvan Beter Bed Holding een redelijke verwachting heeft dat deze bij toekomstige toepassing een impact zullen hebben op de toelichtingen, de financiële positie of de resultaten van Beter Bed Holding. Beter Bed Holding is van plan deze standaarden en interpretaties toe te passen zodra deze van toepassing zijn.

IFRS 9	Financiële instrumenten, van kracht per 01-01-2018*.
IFRS 15	Opbrengsten uit contracten met klanten, van kracht per 01-01-2017*.
IAS 1	Presentatie van jaarrekeningen - Initiatief rond informatieverschaffing, van kracht per 01-01-2016*.
IAS 16 en IAS 38	Materiële vaste activa en immateriële activa - Verduidelijking van aanvaardbare afschrijvingsmethodes, van kracht per 01-01-2016*.
IAS 19	Personeelsbeloningen - Toegezegde pensioenregelingen: werknemersbijdragen, van kracht per 01-02-2015.
IAS 27	Enkelvoudige jaarrekening - Equity methode, van kracht per 01-01-2016*.
IFRIC 1	Heffingen van overheidswege, van kracht per 17-06-2014.

** Nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie.*

Jaarlijkse verbeteringen van IFRSs, cyclus 2010-2012 (gepubliceerd december 2013), van kracht per 01-02-2015.

Jaarlijkse verbeteringen van IFRSs, cyclus 2011-2013 (gepubliceerd december 2013), van kracht per 01-01-2015.

Jaarlijkse verbeteringen van IFRSs, cyclus 2012-2014 (gepubliceerd september 2013), van kracht per 01-01-2016.

De onderneming heeft kennis genomen van de verbeteringen en beoordeelt momenteel de gevolgen van deze verbeteringen.

Grondslagen van consolidatie

Nieuwe groepsmaatschappijen worden in de consolidatie opgenomen vanaf het moment dat de onderneming feitelijke zeggenschap over de vennootschap kan uitoefenen. De verwerking van die gegevens vindt plaats volgens de integrale consolidatiemethode op basis van uniforme waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen. Alle intercompanysaldi en -transacties inclusief ongerealiseerde winsten op intercompany-transacties worden volledig geëlimineerd. Beter Bed Holding N.V. heeft voor alle Nederlandse groepsmaatschappijen verklaringen van hoofdelijke aansprakelijkheid afgegeven voor uit rechtshandelingen van deze groepsmaatschappijen voortvloeiende verplichtingen. Op grond van deze garantieverklaringen is door deze groepsmaatschappijen gebruikgemaakt van de ontheffingsmogelijkheden, zoals vermeld in artikel 403 lid 1 en 3 van Titel 9 Boek 2 BW.

De volgende vennootschappen zijn betrokken in de consolidatie van Beter Bed Holding N.V. en haar deelnemingen:

Naam	Statutaire zetel	Belang %
BBH Beteiligungs GmbH	Keulen, Duitsland	100
BBH Services GmbH & Co K.G.	Keulen, Duitsland	100
Bedden & Matrassen B.V.	Uden, Nederland	100
Beter Bed B.V.	Uden, Nederland	100
Beter Bed Holding N.V. y Cia S.C.	Barcelona, Spanje	100
Beter Beheer B.V.	Uden, Nederland	100
DBC International B.V.	Uden, Nederland	100
DBC Nederland B.V.	Uden, Nederland	100
DBC Deutschland GmbH	Moers, Duitsland	100
El Gigante del Colchón S.L.	Barcelona, Spanje	100
Linbomol S.L.	Barcelona, Spanje	100
M Line Bedding S.L.	Barcelona, Spanje	100
Madrasser Concord ApS	Kopenhagen, Denemarken	100
Matratzen Concord (Schweiz) AG	Malters, Zwitserland	100
Matratzen Concord GmbH	Keulen, Duitsland	100
Matratzen Concord GesmbH	Wenen, Oostenrijk	100
Procomiber S.L.	Barcelona, Spanje	100
Schlafberater.com GmbH	Keulen, Duitsland	100
Literie Concorde SAS	Reichstett, Frankrijk	100

Grondslagen van valutaomrekening

De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's. De euro is de functionele valuta van Beter Bed Holding N.V. en de rapporteringsvaluta van de groep. Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum; resultaatposten worden omgerekend tegen de koers op het moment van de transactie. Hieruit voortvloeiende koersverschillen worden direct ten gunste of ten laste van het resultaat geboekt. Koersverschillen op de in de consolidatie begrepen jaarrekeningen van buitenlandse groepsmaatschappijen worden rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt. De resultaten en balanswaarden van buitenlandse geconsolideerde deelnemingen worden herleid tot bedragen in euro tegen respectievelijk de gemiddelde koers en de slotkoers van het verslagjaar. Bij afstoting van een buitenlandse entiteit wordt het uitgestelde cumulatieve bedrag, dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die buitenlandse activiteit, in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Grondslagen van waardering

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa, uitgezonderd bedrijfsterreinen, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur of tegen een lagere realiseerbare waarde. Bedrijfsterreinen worden gewaardeerd tegen reële waarde op basis van een regelmatig uitgevoerde taxatie door een externe deskundige. Een eventuele herwaardering wordt, onder gelijktijdige vorming van een voorziening voor latente belastingen, opgenomen in het eigen vermogen. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

Een materieel vast actief wordt niet meer op de balans opgenomen in geval van afstoting of indien er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of de afstoting worden verwacht. Een eventuele opbrengst of verlies voortvloeiend uit de verwijdering van het actief van de balans (hetgeen wordt berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst bij afstoting en de boekwaarde van het actief) wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening van het jaar waarin het actief van de balans wordt verwijderd. De restwaarde van het actief, de gebruiksduur en de waarderingsmethoden worden beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast per het einde van het boekjaar.

Leaseovereenkomsten

De bepaling of een regeling een leaseovereenkomst vormt of deze bevat, is gebaseerd op de inhoud van de overeenkomst en vereist een beoordeling of de uitvoering van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van een bepaald actief of bepaalde activa en of de overeenkomst het recht toekent om het actief te gebruiken. Beter Bed Holding kent alleen operationele leaseovereenkomsten. Operationele leasebetalingen worden gedurende de leaseperiode lineair als last opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Immateriële vaste activa

De eerste waardering van immateriële vaste activa vindt plaats tegen kostprijs, waarbij de kostprijs van immateriële vaste activa – die zijn verkregen via een acquisitie – gelijk is aan de reële waarde ten tijde van de acquisitie. Vervolgens vindt waardering plaats tegen kostprijs minus cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Kosten van ontwikkeling worden geactiveerd wanneer het waarschijnlijk is dat hieruit toekomstige economische voordelen worden gegenereerd.

Voor de immateriële vaste activa wordt bepaald of deze een beperkte of onbeperkte gebruiksduur hebben.

Immateriële vaste activa worden afgeschreven over de gebruiksduur en getoetst op bijzondere waardevermindering, indien er aanwijzingen zijn dat het immaterieel vast actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. De afschrijvingsperiode en -methode voor een immaterieel vast actief met een beperkte gebruiksduur worden ten minste aan het einde van iedere verslagperiode beoordeeld. Wijzigingen in de verwachte gebruiksduur of in het verwachte patroon van toekomstige economische voordelen van het actief worden verantwoord door middel van een wijziging van de afschrijvingsperiode of -methode en

behandeld als schattingswijziging. De afschrijvingslast op immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Winsten of verliezen, die voortkomen uit het niet langer op de balans opnemen van een immaterieel vast actief, betreffen het verschil tussen de netto-opbrengst bij afstoting en de boekwaarde van het actief en worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening zodra het actief daadwerkelijk niet langer in de balans is opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingen van activa

De onderneming beoordeelt per verslagdatum of er aanwijzingen zijn dat een actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien een dergelijke aanwijzing aanwezig is, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, maakt de onderneming een schatting van de realiseerbare waarde van het actief.

De realiseerbare waarde van een actief is de hoogste van de reële waarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid (na aftrek van de verkoopkosten) en de bedrijfswaarde. Indien de boekwaarde van een actief de realiseerbare waarde overschrijdt, wordt het actief geacht een bijzondere waardevermindering te hebben ondergaan en wordt deze afgewaardeerd tot de realiseerbare waarde. Bij de bepaling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een disconteringsvoet vóór belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van het actief.

Iedere verslagdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een voorheen opgenomen bijzonder waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of is verminderd. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde geschat. Een voorheen opgenomen verlies vanwege bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggenomen, indien er een wijziging is opgetreden in de schatting die wordt gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde van het actief sinds de opname van het laatste bijzondere waardeverminderingsverlies. Indien dit het geval is, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd naar de realiseerbare waarde. Dit verhoogde bedrag kan niet hoger zijn dan de boekwaarde die zou zijn bepaald (na aftrek van afschrijvingen) indien er geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief in eerdere jaren zou zijn opgenomen. Een dergelijke terugneming wordt verantwoord in de winst of het verlies.

Niet langer opnemen in de balans van financiële activa en passiva

Een financieel actief (of, indien van toepassing, een deel van een financieel actief of een deel van een groep van soortgelijke financiële activa) wordt niet langer in de balans opgenomen, indien de groep geen recht meer heeft op de kasstromen uit dit actief of vrijwel alle risico's en voordelen van het actief zijn overgedragen of – indien niet vrijwel alle risico's en voordelen van het actief zijn overgedragen – de entiteit de 'control' over het actief heeft overgedragen.

Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen. Indien een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde geldgever tegen substantieel andere voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichting aanzienlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als het niet langer opnemen van de oorspronkelijke verplichting op de balans en de opname van de nieuwe verplichting. Het verschil in de betreffende boekwaarden wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Belastingen

Verschuldigde verplichtingen voor lopende en voorgaande jaren worden gewaardeerd op het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald aan de fiscale autoriteiten. Het bedrag wordt berekend op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving.

Voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt een voorziening gevormd op basis van de tijdelijke verschillen per balansdatum tussen de fiscale boekwaarde van activa en passiva en de in deze jaarrekening opgenomen boekwaarde. Uitgestelde belastingverplichtingen worden verantwoord voor alle belastbare tijdelijke verschillen. De uitgestelde belastingverplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen uit hoofde van beschikbare fiscale verliescompensatie en uitgestelde belastingvorderingen, welke voortvloeien uit tijdelijke verschillen per balansdatum tussen de fiscale boekwaarde van activa en passiva en de in deze jaarrekening opgenomen boekwaarde.

Waardering vindt plaats tegen nominale waarde. Uitgestelde belastingvorderingen uit hoofde van toekomstige verliescompensatie worden slechts dan in de balans verantwoord, indien het waarschijnlijk is dat in de toekomst voldoende fiscale winst ter beschikking komt om verrekening mogelijk te maken.

De uitgestelde belastingverplichtingen en uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving.

Voorraden

De voorraad wordt gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de inkoopprijs onder aftrek van inkoopkortingen en vermeerderd met bijkomende directe kosten. De opbrengstwaarde wordt gevormd door de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsvoering minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten ten behoeve van de afwikkeling van de verkoop. Waar nodig, wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantheid. Bij de voorraadwaardering worden niet-gerealiseerde intercompanyresultaten geëlimineerd.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten in de balans bestaan uit banktegoeden en kasgeld.

Overige activa en passiva

Deze worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voor zover nodig wordt ten aanzien van de vorderingen rekening gehouden met het risico van oninbaarheid. Indien de marktwaarde van deze activa en passiva afwijkt van de waarde in de balans, wordt dit toegelicht.

Grondslagen van resultaatbepaling

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden onder aftrek van kortingen en dergelijke, en van over de omzet geheven belastingen. Verkopen worden tot de omzet gerekend op het moment dat de goederen zijn geleverd bij de consument en overige afnemers.

Inkoopwaarde

Hieronder wordt begrepen de aanschaffingskosten van de in de omzet opgenomen goederen en diensten, onder aftrek van ontvangen betalingskortingen en inkoopbonussen en vermeerderd met de direct toerekenbare kosten van inkoop en aanvoer.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Interest wordt opgenomen als last in de periode waarop deze betrekking heeft.

Pensioenen

Binnen de onderneming zijn verschillende pensioenregelingen van toepassing. In Nederland is het grootste deel van de werknemers aangesloten bij het Bedrijfstakpensioenfonds Wonen. Dit is een middelloonregeling waarbij er maximaal pensioen wordt opgebouwd over het SV-loon. Deze regeling wordt op basis van de huidige inzichten gezien als 'defined benefit'-regeling. Dit pensioenfonds is echter niet in staat om gegevens te verschaffen die een zuivere toepassing van IAS 19 mogelijk maken. Betreffende pensioenregeling wordt dientengevolge behandeld als zijnde een toegezegde bijdrageregeling.

Vrijwel alle overige regelingen zijn op basis van een systeem van beschikbare premie. De betaalde premies aan het Bedrijfstakpensioenfonds Wonen respectievelijk aan verzekeraars worden als lasten opgenomen in het jaar waarop zij betrekking hebben. In de overige landen is er geen sprake van bedrijfseigen pensioenregelingen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt tijdsevenredig afgeschreven.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Het in dit kasstroomoverzicht gehanteerde middelenbegrip is gedefinieerd als geldmiddelen en kasequivalenten minus de kortlopende bankschulden voor zover deze geen betrekking hebben op het kortlopende deel van langlopende leningen. Kortlopende bankschulden zijn integraal onderdeel van het kasstroommanagement.

Op aandelen gebaseerde betalingstransacties

Leden van de Directie en enkele andere functionarissen van de onderneming ontvangen beloningen in de vorm van op aandelen gebaseerde betalingstransacties, waarbij deze werknemers bepaalde diensten verlenen als tegenprestatie voor vermogensinstrumenten (in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde transacties). De kosten van de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde transacties met werknemers worden gewaardeerd tegen de reële waarde per de toekenningsdatum. De reële waarde wordt bepaald op basis van het Black & Scholes-model. Bij de waardering van de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde transacties wordt rekening gehouden met prestatievoorwaarden.

De kosten van de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde transacties worden samen met een zelfde verhoging van het eigen vermogen opgenomen in de periode, waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging (de datum waarop deze onvoorwaardelijk is geworden). De cumulatieve kosten, opgenomen voor in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde transacties op verslagdatum, weerspiegelen de mate waarin de wachtperiode is verstreken en de beste schatting van de vennootschap van het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zal worden toegekend. Het bedrag, dat ten laste van de winst-en-verliesrekening wordt gebracht voor een bepaalde periode, weerspiegelt de mutaties in de cumulatieve last.

Risico's

Valutarisico's, voornamelijk het gevolg van inkopen in dollars, worden niet afgedekt. Een wijziging van de gemiddelde dollarkoers van 5% zou bij het inkoopvolume van het verslagjaar een effect van ongeveer € 136 (2013: € 148) op het operationeel resultaat (EBIT) hebben, indien de verkoopprijzen niet worden gewijzigd. Er zijn vrijwel geen financiële instrumenten in vreemde valuta.

Het renterisico is als gevolg van de huidige vermogensstructuur van de onderneming zeer beperkt. Het effect op het resultaat van een verandering (zowel omhoog als omlaag) van de rente met 50 basispunten zou op basis van het gebruik van de kredietfaciliteiten per ultimo 2014 een effect hebben van € 0 (2013: € 25) voor belasting. De boekwaarde van de financiële verplichtingen komt nagenoeg overeen met de reële waarde. Het kredietrisico beperkt zich tot de groothandelsactiviteiten en de vorderingen op leveranciers uit hoofde van bonusafspraken. Hiervoor zijn naast de normale debiteurenbewaking geen specifieke maatregelen noodzakelijk. De reële waarde van de vorderingen is gelijk aan de boekwaarde. Het maximale kredietrisico is gelijk aan de boekwaarde van de vorderingen.

Het liquiditeitsrisico is door de aard van de activiteiten en de samenstelling van de balans, waarvan een groot deel courante voorraad, niet groot. Een omschrijving van de beschikbare kredietfaciliteiten vindt u in het hoofdstuk kortlopende verplichtingen (zie pag. 81). Voor een uiteenzetting van de overige risico's wordt verwezen naar de betreffende paragraaf in het Directieverslag (zie pag. 29).

Kapitaalmanagement

Conform het dividendbeleid heeft de onderneming als doelstelling een solvabiliteit (Eigen vermogen/Totaal vermogen) van ten minste 30%. Tevens mag de ratio netto-rentedragende-schuld/EBITDA niet groter zijn dan twee. In het werkkapitaal is de post voorraden veruit de belangrijkste. Hiervoor zijn per formule doelstellingen gedefinieerd. Deze variabelen zijn opgenomen in de wekelijkse rapportages.

De solvabiliteit ultimo 2014 bedraagt 58,6% (2013: 56,6%). De netto-rentedragende-schuld/EBITDA ratio bedraagt in 2014 0,0 (2013: 0,22).

Segmentatie

Binnen de groep worden diverse operationele segmenten onderkend, zoals die ook door de besluitvormers binnen de entiteit worden beoordeeld. Deze operationele segmenten genereren zelfstandig opbrengsten en kosten. Deze operationele segmenten worden samengevoegd tot één te rapporteren segment omdat de aard van de producten, de klanten en de distributiemethoden vergelijkbaar zijn en de economische karakteristieken tevens vergelijkbaar zijn.

Schattingen

Indien bij het opstellen van de jaarrekening belangrijke schattingen zijn gemaakt, worden die toegelicht bij de betreffende post in de toelichting. Beoordelingen met betrekking tot de waardering hebben vooral plaatsgevonden bij de immateriële en materiële vaste activa, voorraden en de voorziening voor verlieslatende contracten.

TOELICHTING GECONSOLIDEERDE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

in duizend €, tenzij anders vermeld

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- terreinen	Bedrijfs- gebouwen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
Boekwaarde 1 januari 2013	5.460	3.878	21.598	30.936
Investeringsen	-	-	4.353	4.353
Valutacorrecties	-	-	(12)	(12)
Desinvesteringen	-	-	(803)	(803)
Afschrijvingen	-	(363)	(7.511)	(7.874)
Afwaardering	-	-	(1.009)	(1.009)
Boekwaarde 31 december 2013	5.460	3.515	16.616	25.591
Cumulatieve afschrijvingen	-	5.599	70.111	75.710
Cumulatieve herwaardering	(3.797)	-	-	(3.797)
Aanschaffingsprijs	1.663	9.114	86.727	97.504
Boekwaarde 1 januari 2014	5.460	3.515	16.616	25.591
Investeringsen	-	79	11.293	11.372
Valutacorrecties	-	-	17	17
Desinvesteringen	-	-	(1.002)	(1.002)
Afschrijvingen	-	(354)	(6.735)	(7.089)
Boekwaarde 31 december 2014	5.460	3.240	20.189	28.889
Cumulatieve afschrijvingen	-	5.953	72.550	78.503
Cumulatieve herwaardering	(3.797)	-	-	(3.797)
Aanschaffingsprijs	1.663	9.193	92.739	103.595

De herwaardering heeft betrekking op de bedrijfsterreinen gelegen te Uden en Hoogeveen, alsmede op de waarde van de grond van de winkelpanden die in eigendom zijn. Deze winkelpanden zijn gelegen in Elst, Den Helder, 's Hertogenbosch en Uden. Deze terreinen zijn op 11 december 2012 getaxeerd door een onafhankelijke taxateur.

De onderneming is van mening dat de reële waarde niet significant is gewijzigd sinds de laatste taxatie.

De in het verloopoverzicht 2013 opgenomen afwaardering heeft betrekking op de materiële vaste activa van de Nederlandse en Belgische Matrassen Concord-filialen en de Slaapgenoten-filialen. De realiseerbare waarde met betrekking tot de bij deze filialen geactiveerde materiële vaste activa wordt op nihil geschat. Hieruit volgde een volledige afwaardering van de verantwoorde materiële vaste activa van de Nederlandse en Belgische Matrassen Concord-filialen en de Slaapgenoten-filialen.

De materiële vaste activa zijn bedoeld voor eigen gebruik.

2. Immateriële vaste activa

	2014	2013
Boekwaarde 1 januari	2.833	2.855
Investerings	1.839	1.086
Desinvestering	(2)	(3)
Afschrijvingen	(1.153)	(1.057)
Afwaardering	-	(48)
Boekwaarde 31 december	3.517	2.833
Cumulatieve afschrijvingen	4.839	3.748
Aanschaffingsprijs	8.356	6.581

De immateriële bedrijfsmiddelen bestaan hoofdzakelijk uit licenties en software.

De in het verloopoverzicht 2013 opgenomen afwaardering heeft betrekking op de immateriële vaste activa van de Nederlandse en Belgische Matrassen Concord-filialen en de Slaapgenoten-filialen.

3. Langlopende vorderingen

De waarborgsommen ten behoeve van de huurovereenkomsten van winkels worden gerubriceerd onder de financiële vaste activa vanwege het langlopende karakter van deze vorderingen.

4. Voorraden

Deze post bestaat uit winkelvoorraad € 47.923 (2013: € 50.043) en magazijnvoorraad € 5.558 (2013: € 5.506). De in deze post opgenomen afwaardering in verband met mogelijke incourantheid kan als volgt worden gespecificeerd:

	2014	2013
Stand per 1 januari	2.357	1.863
Toevoegingen	82	1.038
Onttrekkingen	(766)	(544)
Stand per 31 december	1.673	2.357

Bij het bepalen van de voorziening wordt rekening gehouden met de voorraad goederen die uit het assortiment gaat of aan de leverancier moet worden geretourneerd.

De in het verloopoverzicht opgenomen onttrekkingen hebben voor € 643 betrekking op de afwaardering van voorraden van de gesloten Slaapgenoten-filialen en de Nederlandse en Belgische Matrassen Concord-filialen. De in 2013 gevormde voorziening voor deze filialen ad € 772 bedraagt ultimo 2014 nihil.

5. Vorderingen

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs welke gelijk is aan de nominale waarde. De verkopen in de winkels en de uitleveringen van orders worden contant afgewikkeld. De vorderingen betreffen voornamelijk groothandelsdebiteuren en vorderingen op leveranciers uit hoofde van overeengekomen bonussen. Voor de groothandelsdebiteuren is een voorziening opgenomen van € 60 (2013: € 91). Dit is 44,9% (2013: 100%) van de vorderingen waarvan de afgesproken betalingstermijn is verstreken.

6. Geldmiddelen en kasequivalenten

Deze post betreft de saldi van kas, cheques en banken. Het bedrag is als volgt samengesteld: kasmiddelen € 260 (2013: € 272), banksaldi € 19.361 (2013: € 6.340) en gelden onderweg € 1.262 (2013: € 2.942).

7. Eigen vermogen

Het verloop van de posten in het eigen vermogen is weergegeven in het geconsolideerd mutatie-overzicht eigen vermogen (zie pag. 69). De onderneming heeft een maatschappelijk kapitaal van € 2.000 verdeeld in 100 miljoen gewone aandelen van € 0,02 nominaal.

Het verloop van het aantal geplaatste en volgestorte aandelen en het verloop van het aantal aandelen in portefeuille is als volgt:

	2014	2013
Geplaatste en volgestorte aandelen per 1 januari	21.805.117	21.805.117
Emissie door uitoefening personeelsopties	100.445	-
Geplaatste en volgestorte aandelen per 31 december	21.905.562	21.805.117
Aandelen in portefeuille per 1 januari	23.805	75.805
Inkoop gedurende het jaar	-	-
(Her)uitgifte door uitoefening van opties	(21.082)	(2.000)
Verkoop aandelen in portefeuille	-	(50.000)
Aandelen in portefeuille per 31 december	2.723	23.805

In totaal zijn ten behoeve van de uitoefening van personeelsopties 121.527 aandelen verkocht tegen een prijs van € 15,23 hetgeen resulteert in een toename van het eigen vermogen (zie pag. 69) van € 1.851.

De aandelen in portefeuille zijn niet ingetrokken en dus niet in mindering gebracht op het aantal geplaatste en volgestorte aandelen. Voor de berekening van de winst per aandeel tellen deze ingekochte aandelen niet meer mee.

De herwaarderingsreserve heeft betrekking op bedrijfsterreinen.

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld om een slotdividend van € 0,37 in contanten per aandeel uit te keren. Hiermee komt het totale dividend over 2014 op € 0,65 per aandeel (2013: € 0,27).

8. Voorzieningen

In 2014 is de formuleportfolio in de Benelux vereenvoudigd. De strategische focus ligt op de formules Beter Bed en Beddenreus. De exploitatie van de formules Matrassen Concord Nederland en België en Slaapgenoten is hierdoor in de loop van 2014 gestaakt.

Voor de langlopende huurcontracten, die betrekking hebben op de winkels van deze twee formules, is een voorziening voor verlieslatende contracten gevormd.

Deze laat zich als volgt specificeren:

	2014	2013
Stand per 1 januari	4.542	-
Toevoeging	-	4.542
Onttrekkingen	(1.885)	-
Vrijval	(602)	-
Stand per 31 december	2.055	4.542
Waarvan kortlopend (in overige schulden)	804	1.864
Totaal voorziening verlieslatende huurcontracten	1.251	2.678

De voorziening voor verlieslatende huurcontracten is gebaseerd op de huurprijs en de resterende looptijd, waarbij rekening is gehouden met een onderverhuurkans en een opslag voor servicekosten.

9. Langlopende verplichtingen

De uitgestelde belastingverplichtingen hebben betrekking op de verschillen tussen de fiscale en commerciële waardering van voorraden en vaste activa, waaronder bedrijfsterreinen, in Nederland, Duitsland en Zwitserland. Dit verschil heeft een langlopend karakter.

Het verloop van deze post in 2014 en 2013 is als volgt:

	2014	2013
Stand per 1 januari	2.424	2.400
Via winst-en-verliesrekening	(206)	24
Vanuit eigen vermogen	-	-
Stand per 31 december	2.218	2.424

De uitgestelde belastingverplichtingen aan het einde van het verslagjaar hebben voor € 949 (2013: € 949) betrekking op de herwaardering van bedrijfsterreinen en voor € 614 (2013: € 731) op het verschil tussen de fiscale en commerciële waardering van de voorraad en voor € 655 (2013: € 744) op het verschil tussen fiscale en commerciële waardering van de (im)materiële vaste activa.

Medio juni 2009 is een lening van € 10,0 miljoen aangetrokken tegen een vast rentepercentage van 4,75%. De lening had een looptijd van vijf jaar en werd in maandelijkse termijnen afgelost. De jaarlijkse aflossingsverplichting van € 2,0 miljoen werd uit de lopende kasstroom voldaan. Deze lening is in juni van dit jaar volledig afgelost.

10. Kortlopende verplichtingen

De vennootschap heeft ten behoeve van de financiering van de groep rekening-courantfaciliteiten in totaal € 42,8 miljoen beschikbaar. Verder zijn faciliteiten beschikbaar voor het verstrekken van garanties ten bedrage van € 7,2 miljoen.

Ten behoeve van de rekening-courantfaciliteiten hebben de vennootschap en haar dochtermaatschappijen zich verbonden om hun activa niet zonder voorafgaande toestemming van de kredietverstrekkers met enig zekerheidsrecht te bezwaren.

Onderdeel van genoemde rekening-courantfaciliteiten is een gecommiteerde faciliteit ten bedrage van € 20,0 miljoen die een looptijd heeft tot en met 31 juli 2015. Als zekerheid voor de gecommiteerde faciliteit is hypotheek verstrekt op de distributiecentra in Uden en Hoogeveen en op het winkelpand in Den Helder. De belangrijkste voorwaarden van de kredietfaciliteiten zijn een minimale solvabiliteit van 25% en een ratio van netto-rentedragende-schuld gedeeld door EBITDA van maximaal 2,5.

Aan het einde van het verslagjaar werd enkel gebruikgemaakt van de rekening-courantfaciliteiten voor het verstrekken van bankgaranties voornamelijk ten behoeve van huurverplichtingen ten bedrage van € 0,7 miljoen (2013: € 0,8 miljoen). Van de faciliteiten specifiek beschikbaar voor het verstrekken van garanties was ultimo 2014 € 6,1 miljoen (2013: € 5,5 miljoen) in gebruik.

In de overige schulden is een pensioenverplichting opgenomen voor een voormalig werknemer. De verplichting met een omvang van € 1,4 miljoen (2013: € 1,3 miljoen) is berekend op actuariële basis.

11. Financiële verplichtingen

De financiële verplichtingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	tot 3 maanden	3 tot 12 maanden	1 tot 5 jaar
2014			
Handelsschulden	17.517	-	-
Kredietinstellingen	-	-	-
Totaal	17.517	-	-
2013			
Handelsschulden	8.746	-	-
Kredietinstellingen	4.475	500	-
Totaal	13.221	500	-

De marktwaarde van de financiële verplichtingen is bij benadering gelijk aan de geamortiseerde kostprijs.

12. Informatie per geografisch gebied

Omzet per land	2014	%	2013	%
Duitsland	213.159	58	201.114	56
Nederland	109.203	30	114.984	32
Overige landen	42.660	12	41.852	12
Correctie intercompany	(1.069)	-	(587)	-
Totaal	363.953	100	357.363	100

(Im)materiële vaste activa per land	2014	2013
Nederland	19.361	13.774
Duitsland	10.194	12.312
Overige landen	2.851	2.338
Totaal	32.406	28.424

13. Personeelskosten

In de bedrijfslasten zijn de volgende loon- en salariscomponenten opgenomen:

	2014	2013
Lonen en salarissen	74.637	71.739
Sociale lasten	13.371	13.141
Pensioenpremies	2.289	2.590
Personeelsopties	(439)	(101)
Totaal	89.858	87.369

De pensioenpremies hebben vrijwel uitsluitend betrekking op toegezegde bijdrageregelingen of als zodanig aangemerkte regelingen. De vrijval voor personeelsopties hebben voor € 116 betrekking op de huidige en gewezen bestuurders van de onderneming (2013: € 83).

Gemiddeld aantal werknemers

Bij de in de consolidatie betrokken ondernemingen waren in 2014 gemiddeld 2.388 werknemers (FTE) in dienst (2013: 2.458):

	2014	2013
Duitsland	1.558	1.561
Nederland	576	629
Spanje	49	62
Oostenrijk	117	116
Zwitserland	79	78
België	9	12
Totaal	2.388	2.458

14. Optieprogramma

De opties hebben een langetermijnkarakter en kunnen worden uitgeoefend mits de resultaatdoelstelling bereikt is. De kosten van het optieprogramma zijn berekend met behulp van het model van Black & Scholes. Vanaf 2013 zijn de kosten van het optieprogramma berekend met behulp van een gecombineerd model van Black & Scholes en Monte Carlo-simulaties. Hierna volgt een overzicht van de details van de verstrekte en nog uitstaande opties alsmede de gehanteerde waarden in het model van Black & Scholes.

Vanaf de optieserie 2013 zijn de voorwaarden gewijzigd. In de eerste drie jaar na uitgifte van de toegekende opties worden telkenmale per jaar 33,3% van de opties onvoorwaardelijk indien de 'Total Shareholder Return' (TSR = koerswinst vermeerderd met het uitgekeerde dividend) van Beter Bed Holding N.V. beter is dan de 'Total Shareholder Return' van de AScX met het jaar van uitgifte als basis. Daarnaast dient de werknemer na drie jaar nog in dienst te zijn. Uitoefening van de opties kan uitsluitend geschieden na drie jaar indien voldaan wordt aan deze voorwaarden. Tot 2012 blijft het oude optiebeleid/optiecontract gelden voor de reeds toegekende opties.

Vanaf de 2013-serie betekent dit dat bij de berekening wordt uitgegaan van drie verschillende Black & Scholes-waarden, risicovrije rentevoeten en volatiliteitspercentages. De bandbreedte van deze percentages zijn opgenomen in onderstaande tabel.

	2014	2013	2011	2010	2009
Aantal verstrekt	166.700	166.500	218.000	218.000	218.000
Aantal uitstaand	166.700	104.333	166.050	161.875	52.723
Waarde volgens Black & Scholes	€ 1,78 - € 1,93	€ 1,26 - € 1,76	€ 1,58	€ 3,54	€ 3,20
Uitoefenen vanaf	19-5-2017	25-4-2016	28-10-2013	29-10-2012	28-10-2011
Uitoefenen tot en met	19-5-2019	25-4-2018	28-4-2017	29-4-2016	28-4-2015
Winstdoelstelling (in miljoen)	-	-	€ 32,0	€ 32,0	€ 25,0
Winstdoelstelling gerealiseerd in jaar	-	-	-	-	2010
TSR > AScX	Nee	Nee	-	-	-
Aandelenkoers op toekenningsdatum	€ 17,37	€ 14,09	€ 14,67	€ 19,07	€ 15,23
Uitoefenkoers	€ 17,37	€ 14,09	€ 14,67	€ 19,07	€ 15,23
Verwachte looptijd	5 jaar	5 jaar	3,8 jaar	5,5 jaar	3,8 jaar
Risicovrije rentevoet (%)	0,78 - 0,46	0,75 - 0,48	1,71	2,25	2,40
Volatiliteit (%) ¹	27,50 - 21,94	31,93 - 30,19	32,15	40,40	48,00
Dividend yield (%)	5,20	5,90	9,00	7,35	5,00

¹ De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de eindemaandsslotkoersen over de meest recente periode met een lengte gelijk aan de verwachte looptijd met een maximum van vijf jaar.

In 2014 zijn in totaal 121.527 opties uitgeoefend tegen een prijs van € 15,23. Dit betrof 121.527 opties uit de serie 2009. Daarnaast zijn in 2014 39.575 opties vervallen doordat een aantal optiegerechtigde medewerkers voortijdig uit dienst zijn gegaan. Er zijn in 2014 geen opties vervallen doordat de looptijd is verstreken. Wel is een deel van de opties komen te vervallen, doordat niet aan de vestingcondities is voldaan. Het betreft hier de serie 2013 deel I. Tot slot zijn in 2014 166.700 nieuwe opties verstrekt. Zie het overzicht uitstaande optieseries (zie pag. 14).

15. Afschrijvingen

	2014	2013
Afschrijvingen en afwaarderingen materiële vaste activa	7.089	8.883
Afschrijvingen en afwaarderingen immateriële vaste activa	1.153	1.105
Totaal afschrijvingen en afwaarderingen	8.242	9.988

De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur en zijn als volgt:

Bedrijfsterreinen	0%
Bedrijfsgebouwen	3,33%
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10% tot 33%
Software, licenties en overige	10% tot 33%

16. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten bestaan voor € 45,6 miljoen uit huurkosten en leasekosten (2013: € 53,0 miljoen). Het restant van deze kosten betreft voornamelijk verkoop- en distributiekosten.

In 2014 zijn de Nederlands en Belgische Matrassen Concord-filialen en de Slaapgenoten-filialen gesloten. De kosten hiervoor zijn in 2013 voorzien. Daarnaast zijn in 2013 een deel van de filialen van El Gigante del Colchón gesloten en heeft een reorganisatie van het Benelux hoofdkantoor plaatsgevonden. De totale kosten in 2013 voor deze reorganisaties en herstructurering bedroegen € 7,4 miljoen, hetgeen grotendeels betrekking had op huurkosten.

17. Belastingen

Ultimo 2014 is een belastingvordering opgenomen onder de financiële vaste activa van € 31 (2013: € 83) uit hoofde van toekomstige verliescompensatie.

De verschillen tussen de fiscale en commerciële waardering van materiële vaste activa geven aanleiding tot het opnemen van een belastingvordering van € 323 (2013: € 321). De overige verschillen tussen fiscale en commerciële waardering bedragen € 143 (2013: € 145).

Een bedrag van € 7.623 (2013: € 6.390) aan te compenseren belasting is niet verantwoord in de balans, daar compensatie van deze belasting op basis van de huidige inzichten onwaarschijnlijk is. Deze fiscaal compensabele verliezen hebben de volgende looptijd:

Looptijd	
1 jaar	-
2 tot en met 5 jaar	-
6 tot en met 10 jaar	384
11 tot en met 18 jaar	4.358
Oneindig	2.881

Een aansluiting tussen de belastingdruk en de uitkomst van de berekening van de winst voor belasting vermenigvuldigd met het lokale belastingtarief in Nederland is per 31 december 2014 en per 31 december 2013 als volgt:

	2014	2013
Winst voor belastingen	22.743	11.568
Tegen het wettelijke in Nederland van toepassing zijnde tarief 25,0% (2013: 25,0%)	5.686	2.892
Aanpassing winstbelasting vorige jaren	109	100
Permanente verschillen	(1.613)	(1.259)
Niet-opgenomen toekomstige verliescompensatie	407	939
Realisatie niet-gewaardeerde verliezen	-	(72)
Effect van belastingtarieven buiten Nederland	1.294	770
Tegen een effectief belastingtarief van 25,9% (2013: 29,1%)	5.883	3.370
Winstbelasting opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	5.883	3.370

De belastingpost in de winst-en-verliesrekening is als volgt samengesteld:

	2014	2013
Belasting over lopend jaar	5.929	3.344
Aanpassing winstbelasting vorige jaren	109	100
Tijdelijke verschillen	(208)	(114)
Toekomstige verliescompensatie	53	40
Winstbelasting opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	5.883	3.370

18. Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van bestuurders in 2014 en 2013 is als volgt:

	A.H. Anbeek		B.F. Koops		D. van Hoeve		Totaal	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Salaris	323	323	200	166	-	49	523	538
Variabele beloning	169	97	85	45	-	-	254	142
Pensioen	97	97	50	38	-	-	147	135
Personeelsopties	(125)	36	9	-	-	(119)	(116)	(83)
Sociale lasten	9	9	9	7	-	2	18	18
Leaseauto	13	13	16	12	-	4	29	29
Totaal	486	575	369	268	-	(64)	855	779

De bezoldiging van commissarissen in 2014 en 2013 is als volgt:

	2014	2013
D.R. Goeminne	37	37
A.J.L. Slippens	23	23
E.A. de Groot	27	27
W.T.C. van der Vis	27	18
C.A.S.M. Renders	-	9
Totaal	114	114

De variabele beloningen hebben betrekking op het jaar waaronder ze zijn gerubriceerd en zijn opgenomen in de kosten van dat jaar. Voor een uitgebreide toelichting wordt verwezen naar het remuneratierapport (zie pag. 58).

De bij de personeelsopties vermelde kosten betreffen de in dat jaar in de winst-en-verliesrekening verantwoorde bedragen.

Leden van de Directie en de Raad van Commissarissen hebben noch aandelen noch uitoefenbare opties op aandelen Beter Bed Holding N.V.

19. Winst per aandeel

De nettowinst van € 16,9 miljoen gedeeld door het gemiddeld aantal uitstaande aandelen 21.854.740 betekent een winst per aandeel van € 0,77 in het verslagjaar. Als gevolg van de uitstaande optieseries is het aantal aandelen voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel gelijk aan 21.900.404. Dit resulteert in een verwaterde winst per aandeel van € 0,77.

20. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De onderneming is langlopende huur- en leaseverplichtingen aangegaan inzake bedrijfspanden en overige bedrijfsmiddelen. Op balansdatum kan de minimale verplichting als volgt worden weergegeven:

Looptijd	2015	2016	2017	2018	2019	na 2019
Huurovereenkomsten	38.635	26.131	16.168	9.418	6.061	1.756
Leaseovereenkomsten	2.012	1.348	737	355	127	150
Totaal	40.647	27.479	16.905	9.773	6.188	1.906

Voor de Beter Bed-formule zijn de huurovereenkomsten voor bedrijfspanden voornamelijk langlopend (vijf tot tien jaar) met mogelijkheid tot verlenging. De huurovereenkomsten voor de Matratzen Concord-formule worden merendeels voor een termijn van vijf tot tien jaar aangegaan, waarbij een clause wordt opgenomen dat de overeenkomst gedurende de eerste twee jaar kosteloos kan worden beëindigd.

In het verslagjaar is een bedrag van € 43,1 miljoen (2013: € 50,5 miljoen) verwerkt in de winst-en-verliesrekening uit hoofde van huurovereenkomsten onroerend goed en een bedrag van € 2,5 miljoen (2013: € 2,5 miljoen) uit hoofde van leaseovereenkomsten overige bedrijfsmiddelen.

Het Bedrijfstakpensioenfonds Wonen heeft een dekkingsgraad van 111,2% per ultimo 2014 (ultimo 2013: 101,1%). Per 31 december 2014 heeft de onderneming geen additionele verplichting.

21. Verbonden partijen

De in het hoofdstuk grondslagen van consolidatie (zie pag. 71) vermelde vennootschappen zijn betrokken in de consolidatie van Beter Bed Holding N.V. en haar deelnemingen.

De financiële relaties tussen Beter Bed Holding N.V. en haar deelnemingen bestaan nagenoeg geheel uit het ontvangen van dividenden en het ontvangen van rente op verstrekte leningen.

22. Gebeurtenissen na balansdatum

In de tijd tussen het einde van het verslagjaar en het opmaken van deze jaarrekening hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan waarvan melding zou moeten worden gemaakt.

VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING

Vennootschappelijke balans

Per 31 december

in duizend € (voor verwerking voorstel winstbestemming)	Toelichting	2014	2013
Vaste activa			
Materiële vaste activa		3	4
Immateriële vaste activa		154	153
Financiële vaste activa	1.	159.228	148.632
		159.385	148.789
Vlottende activa			
Vorderingen	2.	3.069	4.060
Geldmiddelen en kasequivalenten	3.	9	830
		3.078	4.890
Totaal activa		162.463	153.679

in duizend € (voor verwerking voorstel winstbestemming)	Toelichting	2014	2013
Eigen vermogen	4.		
Geplaatst kapitaal		438	436
Agioreserve		17.673	16.145
Reserve omrekeningsverschillen		814	755
Herwaarderingsreserve		2.847	2.847
Overige reserves		30.003	29.582
Onverdeelde winst		16.860	8.198
		68.635	57.963
Voorzieningen	5.	12.857	13.208
Kortlopende schulden	6.	80.971	82.508
Totaal passiva		162.463	153.679

Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

2014

in duizend €	2014	2013
Resultaat deelnemingen na belastingen	11.819	2.822
Overige baten en lasten	5.041	5.376
Nettowinst	16.860	8.198

TOELICHTING VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

Algemeen

De statutaire zetel van Beter Bed Holding N.V. is Linie 27 te Uden. De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld op basis van Titel 9, Boek 2 BW, waarbij gebruik wordt gemaakt van de IFRS-grondslagen zoals aanvaard binnen de Europese Unie en toegepast in de geconsolideerde jaarrekening. De deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde, berekend volgens de bij Beter Bed Holding N.V. gehanteerde grondslagen. Bij een negatieve waarde van een deelneming wordt ten behoeve van de waardering van deze deelneming respectievelijk eerst de deelneming afgewaardeerd, dan een voorziening getroffen op de vorderingen op deze deelneming en vervolgens eventueel een voorziening gevormd.

De vennootschappelijke jaarrekening luidt in euro's en alle bedragen zijn afgerond op duizendtallen (€ 000) tenzij anders vermeld. Onder toepassing van artikel 402, Boek 2 BW is in de vennootschappelijke jaarrekening een beknopte winst-en-verliesrekening opgenomen.

1. Financiële vaste activa

Hieronder zijn begrepen de deelnemingen in groepsmaatschappijen en de vorderingen op groepsmaatschappijen. Het verloop van deze post is als volgt:

	Deelnemingen	Leningen	Totaal
Saldo per 1 januari 2013	53.862	87.918	141.780
Resultaat deelnemingen 2013	2.822	-	2.822
Dividenduitkering	(1.300)	-	(1.300)
Kapitaalstorting	15	-	15
Koersresultaat	31	-	31
Verstrekke leningen aan groepsmaatschappijen	-	87.240	87.240
Afgeloste leningen aan groepsmaatschappijen	-	(87.336)	(87.336)
Mutatie voorziening deelnemingen	5.113	267	5.380
Saldo per 31 december 2013	60.543	88.089	148.632
Saldo per 1 januari 2014	60.543	88.089	148.632
Resultaat deelnemingen 2014	11.819	-	11.819
Dividenduitkering	(1.029)	-	(1.029)
Kapitaalstorting	98	-	98
Koersresultaat	59	-	59
Verstrekke leningen aan groepsmaatschappijen	-	-	-
Afgeloste leningen aan groepsmaatschappijen	-	-	-
Mutatie voorziening deelnemingen	(502)	151	(351)
Saldo per 31 december 2014	70.988	88.240	159.228

2. Vorderingen

	2014	2013
Groepsmaatschappijen	323	409
Belastingen en premies sociale volksverzekeringen	402	1.445
Overige vorderingen	2.344	2.206
Totaal	3.069	4.060

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

3. Geldmiddelen en kasequivalenten

Deze post betreft de saldi kas en banken. Over de liquide middelen kan vrij worden beschikt.

4. Eigen vermogen

De vennootschap heeft een maatschappelijk kapitaal van € 2.000 verdeeld in 100 miljoen gewone aandelen van € 0,02 nominaal. Ultimo 2014 zijn 21.905.562 aandelen geplaatst en volgestort (2013: 21.805.117).

Er zijn in totaal 2.723 ingekochte en nog niet ingetrokken aandelen. De inkoop van eigen aandelen heeft plaatsgevonden ten laste van de overige reserves. Deze aandelen zijn niet in mindering gebracht op het aantal geplaatste en volgestorte aandelen. Voor de berekening van de winst per aandeel tellen deze ingekochte aandelen niet mee.

Het verloop van de posten in het eigen vermogen is toegelicht in het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen (zie pag. 69). De herwaarderingsreserve betreft de wettelijke reserve voor herwaardering en heeft betrekking op bedrijfsterreinen. De reserve-omrekeningsverschillen zijn eveneens een wettelijke reserve. Beide reserves zijn niet vrij uitkeerbaar.

5. Voorzieningen

Ultimo 2014 en 2013 bestaan de voorzieningen enkel uit de voorziening deelnemingen. De voorziening deelnemingen betreft een voorziening voor deelnemingen die na saldering met de door de vennootschap verstrekte leningen een negatieve nettovermogenswaarde tonen. Het verloop van de voorzieningen in 2014 en 2013 is als volgt:

	2014	2013
Stand per 1 januari	13.208	7.828
Overige mutaties	(351)	5.380
Stand per 31 december	12.857	13.208

6. Kortlopende schulden

De samenstelling van deze balanspost luidt:

	2014	2013
Kredietinstellingen	80.053	82.065
Groepsmaatschappijen	-	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
Overige schulden en overlopende passiva	918	443
Totaal	80.971	82.508

In 2014 heeft Beter Bed Holding een nieuwe cashpoolstructuur opgezet waarbij geen gebruik wordt gemaakt van rekening-courantverhoudingen tussen groepsmaatschappijen.

7. Kosten controle jaarrekening

De kosten in rekening gebracht door Ernst & Young Accountants LLP bedragen:

	2014	2013
Controle van de jaarrekening	207	187
Andere niet-controleopdrachten	16	42
Totaal	223	229

De andere niet-controleopdracht betreft de beoordeling van de halfjaarcijfers.

8. Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De vennootschap is, als hoofd van de fiscale eenheid in Nederland, aansprakelijk voor schulden uit hoofde van vennootschapsbelasting van de Nederlandse vennootschappen.

Beter Bed Holding N.V. heeft voor alle Nederlandse groepsmaatschappijen verklaringen van hoofdelijke aansprakelijkheid afgegeven voor uit rechtshandelingen van deze groepsmaatschappijen voortvloeiende verplichtingen.

Uden, 12 maart 2015

Directie

A.H. Anbeek
B.F. Koops

Raad van Commissarissen

D.R. Goeminne
A.J.L. Slippens
E.A. de Groot
W.T.C. van der Vis

OVERIGE GEGEVENS

Gebeurtenissen na balansdatum

In de tijd tussen het einde van het verslagjaar en het opmaken van deze jaarrekening hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan waarvan melding zou moeten worden gemaakt.

Winstbestemming

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

Ter zake van de belangrijkste van toepassing zijnde bepalingen met betrekking tot de winstbestemming is in artikel 34 van de statuten het navolgende opgenomen:

Lid 1

Jaarlijks wordt door de Directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de winst (het positieve saldo van de winst-en-verliesrekening) wordt gereserveerd.

Lid 2

De winst na reservering volgens het voorgaande lid staat ter beschikking van de algemene vergadering.

Bestemming van het resultaat

2014

De winst over het jaar bedraagt	16.860
Interim-dividend	(6.133)
Toevoeging reserves ¹	(2.623)
Voor uitkering beschikbaar	8.104

¹ Op basis van het saldo van uitstaande en ingekochte aandelen per 31 december 2014.

Het voorstel winstbestemming is niet in de balans verwerkt.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Beter Bed Holding N.V.

Verklaring over de jaarrekening 2014

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2014 van Beter Bed Holding N.V. te Uden gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Beter Bed Holding N.V. op 31 december 2014 en van het resultaat en de kasstromen over 2014, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW);
- geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Beter Bed Holding N.V. op 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2014;
2. de volgende overzichten over 2014: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht totaalresultaat, het geconsolideerd kasstroomoverzicht en het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen;
3. de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. de vennootschappelijke balans per 31 december 2014;
2. de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2014; en
3. de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Beter Bed Holding N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 2.500.000,-. De materialiteit is gebaseerd op circa 0,75% van de omzet over 2014 wat wij beschouwen als de meest relevante en relatief stabiele basis voor het bepalen van de materialiteit. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

De materialiteit voor de jaarrekening als geheel wordt door ons toegerekend aan de controle van de groepsonderdelen op basis van de relatieve omvang van het individuele onderdeel.

Wij zijn met de Raad van Commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 125.000,- rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

Beter Bed Holding N.V. staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Beter Bed Holding N.V.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Onze groepscontrole heeft zich met name gericht op de significante onderdelen, zoals de Beter Bed- en Beddenreus-formules in Nederland, Matratzen Concord in Duitsland en de holdingentiteit eveneens in Nederland. Voor Beter Beheer in Nederland hebben we specifiek de materiële vaste activa en de liquide middelen gecontroleerd aangezien deze een significant deel van het totaal betreffen. Bij de onderdelen in Nederland hebben wij zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd. Wij hebben gebruikgemaakt van andere EY accountants bij de controle van het onderdeel in Duitsland. De werkzaamheden op de significante onderdelen vertegenwoordigen 86% van de totale omzet.

Door de hiervoor genoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de Raad van Commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Opbrengstverantwoording

De opbrengstverantwoording van Beter Bed Holding N.V. zoals opgenomen in de jaarrekening onder de grondslagen en specifiek in toelichting 12 is gebaseerd op levering van goederen en diensten aan derden onder aftrek van kortingen. Een deel van de opbrengst wordt direct in de winkels gerealiseerd op het moment dat de producten direct worden meegeleverd. Het overige deel van de opbrengst wordt gerealiseerd op het moment van aflevering bij de consument thuis. De risico's voor de jaarrekening zitten met name in de toerekening van de omzet aan het juiste boekjaar en het realiseren van juiste en volledige marges.

We hebben onze controlewerkzaamheden ingericht om zekerheid te verkrijgen over deze opbrengstverantwoording. Onze controleaanpak omvat zowel het testen van interne beheersmaatregelen als een aantal gegevensgerichte werkzaamheden. Daarnaast hebben we bij een aantal entiteiten tevens gebruik gemaakt van data-analyse. Als belangrijk onderdeel van de controle hebben we gecontroleerd in hoeverre een correcte afgrenzing van de verkopen tussen jaren correct heeft plaatsgevonden en hebben we aandacht besteed aan de margeanalyses die op een zeer gedetailleerd niveau worden uitgevoerd.

Sluiting van Slaapgenoten, Matrassen Concord Nederland en België

Zoals opgenomen in de jaarrekening onder het punt Voorzieningen heeft Beter Bed Holding N.V. in 2014 de formuleportfolio in de Benelux vereenvoudigd. De exploitatie van de formules Matrassen Concord Nederland en België en Slaapgenoten is in de loop van 2014 volledig gestaakt. In de jaarrekening van 2013 is hier onder meer reeds een voorziening voor de huurverplichting voor opgenomen. Deze voorziening is onderhevig aan subjectieve inschattingen waarbij rekening is gehouden met onderhoud.

Gedurende de controle hebben we aandacht besteed aan de afloop van de voorziening. Voor het resterende deel van de voorziening hebben we opnieuw de inschattingen van management beoordeeld en hebben we geconstateerd dat wederom rekening is gehouden met onderhoud.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening vanuit alle zaken die wij met de Raad van Commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Verklaring betreffende het jaarverslag en de overige gegevens

Wij vermelden op basis van de wettelijke verplichtingen onder Titel 9 Boek 2 BW (betreffende onze verantwoordelijkheid om te rapporteren over het jaarverslag en de overige gegevens):

- dat wij geen tekortkomingen hebben geconstateerd naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de door Titel 9 Boek 2 BW vereiste overige gegevens zijn toegevoegd;
- dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Benoeming

Wij zijn door de Raad van Commissarissen benoemd als accountant van Beter Bed Holding N.V. vanaf de controle van het boekjaar 1996 en zijn sinds die datum tot op heden de externe accountant.

Eindhoven, 12 maart 2015

Ernst & Young Accountants LLP

drs. W.J. Spijker RA